

Утверждаю  
Директор МАУК Белярского района  
«Белярская ЦБС»  
Н.Н. Воробьева  
2017 г.



**Концепция развития  
муниципального автономного учреждения культуры  
Белярского района «Белярская централизованная  
библиотечная система»  
на 2017-2020 годы**

**Белярский  
2017 г.**

# **Концепция развития муниципального автономного учреждения культуры Белоярского района «Белоярская централизованная библиотечная система» на 2017-2020 годы**

## **1. Общие положения**

Библиотеки муниципального автономного учреждения культуры Белоярского района «Белоярская централизованная библиотечная система» (далее – Учреждение) являются ключевым звеном в создании единого информационного и культурного пространства муниципального образования Белоярский район, в реализации конституционных прав граждан на информацию и доступ к культурным ценностям.

«Концепция развития муниципального автономного учреждения культуры Белоярского района «Белоярская централизованная библиотечная система» на 2017-2020 годы (далее – Концепция) основывается на базовых положениях Конституции Российской Федерации о гарантированном праве каждого гражданина на свободный доступ к культурным ценностям независимо от социального положения и места жительства. Базовыми для разработки Концепции являются:

- Федеральный закон «Основы законодательства Российской Федерации о культуре».

- Федеральный закон «О библиотечном деле».

- Положение об организации библиотечного обслуживания населения библиотеками городского и сельских поселений в границах Белоярского района, межпоселенческими библиотеками, комплектовании и обеспечении сохранности их библиотечных фондов.

- «Модельный стандарт деятельности общедоступной библиотеки».

- Муниципальная программа Белоярского района «Развитие культуры Белоярского района на 2014-2020 годы»

Концепция исходит из анализа деятельности структурных подразделений Учреждения, политических, экономических, социально-культурных изменений на условиях функционирования библиотечной системы.

## **2. Состояние библиотечной отрасли**

Доступ жителей Белоярского района к информационным ресурсам МАУК Белоярского района «Белоярская ЦБС» осуществляют 10 библиотек: Центральная районная библиотека, Юношеская библиотека имени А.Н. Ткалуна, Детская библиотека и 7 сельских библиотек, обслуживающих взрослое и детское население, с единой ресурсной базой. Совокупный библиотечный фонд насчитывает более 170,0 тыс. экз., читательская аудитория библиотек составляет 13,4 тыс. чел. (каждый второй житель Белоярского района).

Общая численность работников в МАУК Белоярского района «Белоярская централизованная библиотечная система» составляет 40 человек. Штат библиотечных

работников насчитывает 26 человек, из них доля сотрудников с библиотечным образованием составляет 15,38 %. По стажу работы до 3-х лет - 42,30 %, до 10 лет – 57,69 %, свыше 10 лет – 38,46 %. В сравнении с 2015 годом число работников с библиотечным образованием не изменилась. Наблюдается стабильность сотрудников с большим стажем работы в Учреждении.

#### Основные показатели деятельности Учреждения:

	По годам		
	2014	2015	2016
Всего (ед.)	10	10	10
из них:			
- в сельской местности	7	7	7
Среднее число жителей на 1 библиотеку (чел.)	2 987	2 968	2 963
Процент охвата населения библиотечным обслуживанием (%)	44,7	45,0	45,1
Библиотечный фонд (тыс. экз.)	159,9	166,1	171,2
Количество книг на 1000 жителей (экз.)	5351	5596	5779
Прирост книжного фонда (в %)	5,0	3,8	3,1
Поступило новых книг (тыс. экз.)	7,9	7,4	6,2
Количество новых поступлений на 1000 жителей (экз.)*	265	250	208,5
Объем собственных баз данных, в том числе электронных каталогов (тыс. записей)	163,6	174,7	184,0
Книговыдача (тыс. экз.)	320,0	321,1	322,0
Обращаемость библиотечного фонда	2,0	1,9	1,9
Читаемость	24,0	24,0	24,1
Число читателей (в абсолютных цифрах). Всего	13361	13363	13370
в т.ч. детей до 14 лет	5451	5460	5471
Число посещений	113752	114900	115820
Посещаемость	8,5	8,6	8,7
Финансирование библиотечного обслуживания в расчете на одного жителя (тыс.рублей)	844,4	772,4	763,3
Количество библиотек:			
- подключено к сети Интернет	10	10	10
- имеют электронную почту	10	10	10
- имеют электронный каталог	10	10	10
- имеют собственный сайт/ портал	1	1	1
Количество оцифрованных библиотеками документов	201	304	348
Библиотечные работники муниципальных библиотек. Всего.	26	29	26
в т.ч. имеют:			
высшее образование	18	20	18
среднее специальное образование	9	5	6
стаж работы менее 3 лет	9	6	11

Наименование показателя	По годам	
	2015	2016
Количество книг на 1 жителя (экз.)	5,6	5,8
Число посещений массовых мероприятий	10 089	10 708
Расходы на обслуживание одного пользователя (руб.)	1 731	1841,2
Расходы на одно посещение (руб.)	201,3	212,5
Расходы на одну книговыдачу (руб.)	72	76,4
Число обращений к веб-сайтам библиотек, ед.	5 103	5 318
Книгообеспеченность пользователя, экз.	12,4	12,8

Услугами муниципальных библиотек пользуются 45,1 % населения района. Состояние сети общедоступных библиотек характеризуется высоким уровнем доступности для населения.

На базе муниципального автономного учреждения культуры Белоярского района «Белоярская централизованная библиотечная система» функционируют 11 Центров общественного доступа (далее - ЦОД), в том числе ЦОД для слепых и слабовидящих граждан, обеспечивающие доступ населения к социально значимым ресурсам, в том числе к ресурсам органов государственной власти и местного самоуправления посредством информационно-коммуникационных технологий. В Центрах общественного доступа на рабочих местах пользователей установлено программное обеспечение фильтрации «Интернет – цензор». Во всех библиотеках Белоярского района оказывается помощь гражданам в регистрации на Портале государственных услуг. В Центральной районной библиотеке на базе ЦОД обеспечен доступ к электронным базам данных Национальной электронной библиотеки.

С целью повышения стимулирования социальной активности и улучшения качества жизни путем формирования основ компьютерной грамотности на базе ЦОД Центральной районной библиотеки работает «Школа компьютерной грамотности» для пожилых граждан. В Юношеской библиотеке им. А.Н. Ткалуна в 2016 году организована работа по обучению компьютерной грамотности пожилых граждан и детей до 14 лет.

Основная деятельность по автоматизации библиотечных процессов связана с модернизацией и сопровождением имеющейся автоматизированной библиотечной системой «ИРБИС» 64, с автоматизацией процессов обработки литературы и ведением электронного каталога. Совокупный объем собственных баз данных библиотек Учреждения составляет 184,0 тыс. записей (на 9,3 тыс. записей больше, чем в 2015 году). Доля отраженного в электронном каталоге библиотечного фонда составляет 100%.

На официальном сайте библиотечной системы bellib.ru обеспечен доступ:

- к изданиям, переведенным в электронный вид (348 экз. 0,2% от общего фонда).
- к электронному справочно-библиографическому аппарату (183 963 записей).

Сайт соответствует перечню обязательных сведений и сервисных функций официальных сайтов общедоступных библиотек автономного округа. Количество посещений сайта в 2016 году составило 5318 единиц (рост по сравнению с 2015 годом составил 4,2%).

Библиотеки МАУК Белоярского района «Белоярская централизованная библиотечная система» расширяют свое виртуальное пространство и в социальных медиа: созданы группы и страницы в социальных сетях «В Контакте», «Facebook».

Переведено в электронную форму 348 экземпляров документов и значение показателя «доля библиотечных фондов, переведенных в электронную форму» составляет 0,20% от общего фонда.

В целях популяризации литературы и привлечении новых читателей в библиотеках используются разнообразные формы: клубы по интересам, акции, фольклорные праздники, конкурсы, презентации, фотовыставки, познавательно-игровые программы, квесты и др.

Являясь центрами общественной жизни местного сообщества, библиотеки участвуют в формировании социальной среды, образовательном и культурном процессах своих территорий.

В библиотеках Учреждения внедряются современные информационные и электронные технологии: используются презентационные возможности для проведения крупных мероприятий, совершенствуются автоматизированные рабочие места для сотрудников, создаются собственные электронные базы данных, пользователям предоставляются новые виды библиотечных услуг более высокого качества.

Библиотеки успешно продолжают выполнять миссию просветительства, сохранения культурного наследия, чистоты русского языка, возрождения семейных традиций, формируя культурно-нравственную среду.

### **3. Основные проблемы развития библиотек**

Наряду с определенными достижениями в области библиотечного дела Белоярского района существует и ряд проблем, влияющих на его поступательное развитие и требующих принятия конкретных мер.

К основным проблемам Учреждения относятся:

**1. Проблема: недостаточные темпы и объемы развития информационных ресурсов библиотек: библиотечных фондов, программного обеспечения, информационных ресурсов;**

**2. Проблема: уровень кадрового потенциала**

Недостаточный уровень материального вознаграждения за труд и снижение престижа профессии, трудности с приглашением на постоянную работу программиста.

**3. Проблема: отсутствие системы регулярного повышения квалификации библиотечных работников.**

Недостаточное финансирование на повышение квалификации работников Учреждения (в том числе, образования в области информационных технологий) снижает уровень профессионализма библиотечных работников, что отрицательно влияет на качество выполнения библиотечных процессов и оказываемых услуг пользователям. А также является тормозом в достижении стратегических целей всей ЦБС.

**4. Проблема: торможение развития полной системы автоматизации библиотечных процессов.**

**5. Проблема: несоответствие качества библиотечных фондов.**

Существенные затруднения в комплектование библиотек новой литературой вносит отсутствие нормативных актов об обязанности органов местного самоуправления

гарантированного обеспечения ежегодной обновляемости книжных фондов. Фонды библиотек Учреждения содержат до 60% устаревшей и ветхой литературы, по своим биологическим характеристикам представляющей опасность для здоровья сотрудников и читателей, особенно детей. Перед Учреждением остро стоит проблема количественного наращивания фонда при низких объемах выбытия. В результате обновление библиотечного фонда идет медленными темпами.

**6. Проблема: неудовлетворительное состояние материальной базы библиотек.**

Нехватка современных зон отдыха для детей и родителей. Большинство зданий и помещений библиотек не отвечают современным требованиям как для обслуживания читателей, так и для хранения фондов. Муниципальные библиотеки испытывают острый недостаток площадей для хранения фондов и современно оборудованных залов для обслуживания читателей. Библиотечное оборудование и мебель технически и морально устарели;

**7. Проблема: снижение интереса к чтению, особенно у детей, подростков и юношества.**

#### **4. Миссия, цель, задачи**

4.1. Миссия МАУК Белоярского района «Белоярская ЦБС» - совершенствование библиотечно - информационного обслуживания населения, содействие обращению и развитию накопленного человечеством знания путем обеспечения свободного доступа к нему; сохранение и передача культурного наследия через продвижение книги и чтения всем пользователям, независимо от возраста, социального статуса, расы, национальности, вероисповедания, места жительства, пола, языка и других дифференцирующих признаков, формирование интеллектуального досуга в культурном пространстве Белоярского района.

4.2. Основная цель – повышение эффективности деятельности библиотек как важной составляющей социо-культурного и информационного пространства Белоярского района за счет повышения качества предоставляемых услуг.

4.3. Задачи:

- модернизация деятельности библиотек;
- совершенствование справочно-библиографического и информационного обслуживания населения путем применения как традиционных, так и инновационных форм и методов библиотечной работы;
- постоянное изучение читательского спроса, внедрение новых информационных технологий в деятельность библиотек;
- создание условий повышения интеллектуального уровня граждан, и особенно молодежи, на основе развития и укрепления материально-технической базы библиотек;
- обеспечение социальной направленности библиотечного обслуживания людей с ограниченными возможностями, содействие их социальной адаптации в обществе через книгу и библиотеку;
- творческая организация работы с детьми, молодежью по всем направлениям библиотечной деятельности;
- развитие материально – технической базы библиотек, включая проведение косметических ремонтов, обеспечение библиотек современным оборудованием;

- внедрение новейших технологий, в первую очередь информационно-коммуникационных;
- формирование положительного имиджа библиотекаря и библиотеки как надежного партнера в обществе;
- формирование ежегодной тактики проектной деятельности;
- обеспечение безопасности библиотек и сохранности библиотечных фондов как части отечественного и мирового культурного наследия;
- формирование информационной культуры пользователей, устойчивого интереса к чтению, русскому языку, отечественной истории и культуре;
- развитие и повышение профессиональной квалификации работников Учреждения.

## **5. Основные направления развития библиотек**

Для осуществления цели и задач необходима реализация следующих направлений развития библиотечного дела:

### **1. Развитие информационно-коммуникативной среды, модернизация библиотек:**

- развитие системы удаленного доступа, расширение доступа пользователей к электронной информации, развитие системы электронной доставки документов, обеспечение онлайн доступа к качественным сетевым ресурсам (Национальной электронной библиотеки);
- оснащение библиотек современными техническими средствами и программными продуктами, которые позволят использовать удаленные информационные ресурсы и создавать собственные информационные ресурсы (библиографические, фактографические, полнотекстовые);
- развитие и генерация электронного каталога;
- создание ресурса «Краеведческий календарь: юбилейные и знаменательные даты Белоярского района»;
- обеспечение систематического обновления компьютерного парка и специализированного программного обеспечения;
- создание сельских модельных библиотек;
- обучение сотрудников и пользователей новым информационным и медиа- и интернет технологиям.

### **2. Развитие библиотечно - информационного обслуживания:**

- обеспечение регулярного поступления в библиотеки Учреждения новых изданий на различных носителях в соответствии с утвержденными нормативами, анонсирование отделом комплектования и обработки фондов книжных новинок, оптимизация библиотечных фондов: анализ и передача в обменно – резервный фонд;
- организация внутреннего библиотечного пространства: микширование помещений посредством создания взрослых и детских зон обслуживания;
- организация системы навигации по фонду, понятной для читателей;
- развитие форм дистанционного обслуживания читателей, в том числе обслуживание на дому на основе изучения необходимости и пожеланий лиц с ограничениями жизнедеятельности;

- развитие корпоративных связей: проведение сетевых акций, развитие методической деятельности, обмен опытом;

- внедрение в библиотечную деятельность новых культурных практик, направленных на повышение интереса к чтению различных групп населения.

С этой целью предусматривается:

- освоение новых площадок для работы с населением;

- привлечение к чтению групп населения ранее не читавших;

- создание оптимальных условий для самообразования детей и юношества в библиотеках;

- внедрение формата «живого общения» - доброжелательная среда для творческого развития (встречи по интересам, клубы, любительские объединения, мастер-классы);

- апробации различных эффективных приемов читательского развития детей;

- осуществление тесного взаимодействия с учреждениями и организациями, занимающимися проблемами детства;

- осуществление адекватных возрасту форм и методов работы с молодежью.

### **3. Улучшение материально- технического обеспечения библиотек:**

- обеспечение условий доступности и комфортности библиотечных зданий для всех категорий пользователей, в том числе для особых групп (инвалиды, дети, пожилые люди и т.п.)

- обеспечение нормативных условий в помещениях библиотек для размещения фондов, обслуживания пользователей и работы внутренних служб;

- модернизация библиотечной мебели и оборудования.

### **4. Развитие кадрового потенциала библиотек**

- реализация комплекса мер по материальному и моральному стимулированию библиотечных работников;

- развитие системы повышения квалификации и переподготовки работников библиотек;

- привлечение в профессию молодых специалистов и их закрепление в библиотеках Учреждения;

- создание максимальных условий каждому библиотечному работнику для достижения желаемого уровня профессиональной квалификации;

- участие в районных творческих конкурсах «Грани мастерства», «Библиотечная марка года».

### **5. Популяризация библиотек в общественном пространстве Белоярского района:**

- реализация комплекса мер на формирование положительного имиджа библиотек, как центров коммуникаций местного сообщества, места проведения интеллектуального досуга;

- поиск новых форм социокультурного взаимодействия библиотек с обществом;

- вовлечение в деятельность библиотек волонтерского движения, общественных объединений.

- развитие мемориальной деятельности.



## **6. Механизмы реализации направлений развития**

1. Совершенствование системы управления библиотекой (использование современных форм и методов управления и т.д.)
2. Разработка локальных нормативных документов Учреждения.
3. Рациональное распределение бюджетных средств.
4. Привлечение внебюджетных средств.
5. Координация с комитетом по культуре администрации Белоярского района, Государственной библиотекой Югры.
6. Укрепление материально технической базы.
7. Участие в конкурсах различного уровня.
8. Разработка программ развития по основным направлениям деятельности библиотек.
9. Укрепление кадрового потенциала Учреждения.
10. Качественные изменения методической работы с библиотеками Учреждения.

## **7. Риски при реализации концепции**

1. Снижение совокупного объема библиотечного фонда, качества и полноты библиотечных ресурсов, несоответствие % прироста фонда установленному в окружном законодательстве;
2. Низкое обновление библиотечного фонда.
3. Значительное отставание показателя книгообеспеченности от среднего по РФ.
4. Снижение качества оказываемых библиотечных услуг, падение востребованности библиотек.
5. Отток пользователей вследствие отсутствия комфортных условий, отсутствия доступа к цифровой информации и получения услуг в автоматизированном формате.
6. Падение престижа профессии, недостаток квалифицированных кадров.
7. Отток высококвалифицированных специалистов из отрасли.

## **8. Ожидаемые результаты**

1. Создание условий для формирования информационной культуры, нравственных и гражданских ориентиров личности.
2. Повышение качества и оперативности библиотечного обслуживания населения.
3. Увеличение востребованности спектра услуг, предоставляемых библиотекой.
4. Увеличение интереса пользователей за счет расширения доступа к интеллектуальным и культурным ценностям, в том числе для людей с ограниченными возможностями здоровья.
5. Обеспечение доступа пользователей к библиографическим и полнотекстовым базам данных библиотек.
6. Организация рационального и полноценного использования библиотечного пространства и фонда, периодических изданий, электронных ресурсов библиотек.
7. Создание система дифференцированного комплектования фондов и обслуживания пользователей.

8. В результате реализации Концепции библиотеки Учреждения, обслуживающие детей, становятся:

- центром доступа к миру чтения и информации, центром интеллектуального, нравственного и культурного развития детей;

- центром коммуникации для детей и подростков, в том числе, уязвимых категорий (дети – сироты; дети, оставшиеся без попечения родителей; дети – инвалиды; дети, находящиеся в социально – опасном положении);

- площадкой для продвижения детского чтения в новом формате;

- средой современного медиа - общения детей и подростков;

9. Совершенствование оптимальной структуры и принципов содержательного наполнения сайта bellib.ru и разработка концепции сайта Детской библиотеки.

10. Повышение конкурентоспособности библиотек входящих в МАУК Белоярского района «Белоярская ЦБС», в городском интеллектуально - досуговом, культурном пространстве.

---